

【新組織】

- (新設) 新たに設置するもの
- (変更) 所属組織・階層の変更、もしくは統合・分割後の存続部署名称のみを変更するもの
- (改称) 名称のみを変更するもの

株主総会		
取締役会	監査役会	監査役
会長		監査役室
社長		
経営会議		
	北海道総支社	
	東北総支社	
	北関東総支社	
	南関東総支社	
	中部総支社	
	北陸総支社	
	関西総支社	
	中国総支社	
	四国総支社	
	九州総支社	
	監査本部	内部監査部 グループ監査役室
	経営戦略本部	経営企画1部 経営企画2部 投資戦略部 グループマネジメント推進室 地域共創推進部 データマネジメント部 Data & AIセンター
	事業創造本部	LX戦略部 Web3推進部 BI推進部 LXサービス企画部 XR推進部 LX基盤推進部
コーポレート統括本部	サステナビリティ経営推進本部	サステナビリティ企画部 サステナビリティ推進部 IR部
	経営管理本部	経理部 財務・税務部 経営管理部 投資管理室 グループ経営基盤サポート部
	総務本部	総務部 法務部 知的財産部 内部統制部
	人事本部	働き方改革・健康経営推進室 人材開発部 人事企画部
	購買本部	購買統括部 購買部 物流統括部
	コーポレートシェアード本部	コーポレートDX推進部 経理サービス部 購買・人事サービス部 オペレーション審査部 シェアード高度化推進部
	渉外・広報本部	秘書室 渉外統括部 相互接続部 政策調整部 広報部
	ブランド・コミュニケーション本部	ブランドマネジメント部 コミュニケーションデザイン部
技術統括本部		品質管理室
		技術管理室
	技術企画本部	総括・人材育成部 技術企画部 ネットワーク企画部 電波部 5G基盤整備室 Beyond5G戦略室 国際技術支援室 カーボンニュートラル推進室 クラウド基盤企画室 次世代ネットワーク整備室 5G・6Gネットワーク整備室
	技術戦略本部	技術渉外部 社会実装推進部 標準化戦略部 研究企画管理部 先端技術企画室 宇宙・衛星技術企画室
	ノード技術本部	モバイルアクセス技術部 コア技術1部 コア技術2部 コア技術3部 UQ技術部 交通システム部 UQ設備部
	ネットワーク開発本部	ネットワークスライス開発部 モバイルサービス技術部 ソフトウェア開発部 IPネットワーク部 共通プラットフォーム技術部
	アクセス技術本部	RANシステム設計部 ネットワークシステム設計部 インフラシステム設計部

【旧組織】

- (廃止) 統合等により廃止するもの
- (変更) 所属組織・階層の変更、もしくは統合・分割後の存続部署名称のみを変更するもの
- (改称) 名称のみを変更するもの

株主総会		
取締役会	監査役会	監査役
会長		監査役室
社長		
経営会議		
	北海道総支社	
	東北総支社	
	北関東総支社	
	南関東総支社	
	中部総支社	
	北陸総支社	
	関西総支社	
	中国総支社	
	四国総支社	
	九州総支社	
	監査本部	内部監査部 グループ監査役室
	経営戦略本部	経営企画1部 経営企画2部 投資戦略部 グループマネジメント推進室 地域共創推進部 データマネジメント部 Data & AIセンター
	事業創造本部	LX戦略部 Web3推進部 BI推進部 LXサービス企画部 XR推進部 LX基盤推進部
コーポレート統括本部	サステナビリティ経営推進本部	サステナビリティ企画部 サステナビリティ推進部 IR部
	経営管理本部	経理部 財務・税務部 経営管理部 投資管理室 グループ経営基盤サポート部
	総務本部	総務部 法務部 知的財産部 内部統制部
	人事本部	働き方改革・健康経営推進室 人材開発部 人事企画部
	購買本部	購買統括部 購買部 物流統括部
	コーポレートシェアード本部	コーポレートDX推進部 経理サービス部 購買・人事サービス部 オペレーション審査部 シェアード高度化推進部
	渉外・広報本部	秘書室 渉外統括部 相互接続部 政策調整部 広報部
	ブランド・コミュニケーション本部	ブランドマネジメント部 コミュニケーションデザイン部
技術統括本部		品質管理室
		技術管理室
	技術企画本部	総括・人材育成部 技術企画部 ネットワーク企画部 電波部 5G基盤整備室 Beyond5G戦略室 国際技術支援室 カーボンニュートラル推進室 クラウド基盤企画室 次世代ネットワーク整備室 5G・6Gネットワーク整備室
	技術戦略本部	技術渉外部 社会実装推進部 標準化戦略部 研究企画管理部 先端技術企画室 宇宙・衛星技術企画室
	ノード技術本部	モバイルアクセス技術部 コア技術1部 コア技術2部 コア技術3部 UQ技術部 交通システム部 UQ設備部
	ネットワーク開発本部	ネットワークスライス開発部 モバイルサービス技術部 ソフトウェア開発部 IPネットワーク部 共通プラットフォーム技術部
	アクセス技術本部	RANシステム設計部 ネットワークシステム設計部 インフラシステム設計部

【新組織】

【旧組織】

(新設) 新たに設置するもの
(変更) 所属組織・階層の変更、もしくは統合・分割後の存続部署
(改称) 名称のみを変更するもの

(廃止) 統合等により廃止するもの
(変更) 所属組織・階層の変更、もしくは統合・分割後の存続部署
(改称) 名称のみを変更するもの

Organizational chart for the new organization. It shows a hierarchy starting with '情報システム本部' (Information Systems Dept) at the top, branching into '次世代自動化開発本部' (Next-Gen Automation Development Dept), 'エンジニアリング推進本部' (Engineering Advancement Dept), 'ソリューション技術運用本部' (Solution Technology Operation Dept), and '情報セキュリティ本部' (Information Security Dept). Below these are 'グローバルコンシューマ事業本部' (Global Consumer Business Dept), 'パーソナル事業本部' (Personal Business Dept), and 'ソリューション事業本部' (Solution Business Dept). Each department is further divided into specific functional units.

Organizational chart for the old organization. It mirrors the structure of the new organization but with some differences in department names and sub-units. For example, 'グローバルコンシューマ事業本部' is split into '企画本部' (Planning Dept), '管理本部' (Management Dept), and '開発本部' (Development Dept). The 'ソリューション事業本部' is also split into '企画本部' (Planning Dept) and 'グループ戦略本部' (Group Strategy Dept).

【新組織】

- (新設) 新たに設置するもの
- (変更) 所属組織・階層の変更、もしくは統合・分割後の存続部署
- (改称) 名称のみを変更するもの

ビジネスデザイン本部	企画統括部
	ビジネスサポート部
	IoT営業推進部
	アライアンス営業部
	ネットワークコンサルティング部
	グローバル推進部
	営業1部
	営業2部
	営業3部
	営業4部
	営業5部
	エネルギー・運輸営業部
	金融営業部
	官公庁営業部
	モバイルビジネス統括部
	デジタルチャネル営業部
	営業推進部
	プロジェクト営業部
	営業統括部
	ソリューション関西支社
	関西営業統括部
	ソリューション中部支社
	ソリューション北海道支社
	ソリューション東北支社
	ソリューション北関東支社
	ソリューション南関東支社
	ソリューション北陸支社
	ソリューション中国支社
ソリューション四国支社	
ソリューション九州支社	
ソリューション推進本部	ソリューション企画部
	サービス企画部
	ゼロトラスト推進部
	ソリューション1部
	ソリューション2部
	ソリューション3部
	ソリューション4部
	ソリューション5部
	官公庁ソリューション部
	ネットワークサービス推進部
	クラウドサービス推進部
	マネージドソリューション部
	関西ソリューション部
DX推進本部	DX統括部
	DXサービス戦略部
	DXサービス推進部
	スマートシティ推進室
	DXプロジェクト推進部
	ビジネス開発部
	DX・IoTソリューション部
	システム開発部
	プラットフォーム技術部
	ソフトウェア技術部
	地域共創室
コネクティッドビジネス本部	統括部
	モビリティビジネス推進部
	モビリティビジネス開発部
	コネクティッドシステム部
	トヨタ営業統括部
	トヨタ販売店営業部
	ホールセールビジネス部
	ソリューション部

【旧組織】

- (廃止) 統合等により廃止するもの
- (変更) 所属組織・階層の変更、もしくは統合・分割後の存続部署
- (改称) 名称のみを変更するもの

ビジネスデザイン本部	企画統括部
	ビジネスサポート部
	IoT営業推進部
	アライアンス営業部
	ネットワークコンサルティング部
	グローバル推進部
	営業1部
	営業2部
	営業3部
	営業4部
	営業5部
	エネルギー・運輸営業部
	金融営業部
	官公庁営業部
	モバイルビジネス統括部
	デジタルチャネル営業部
	プロジェクト営業部
	営業統括部
	ソリューション関西支社
	関西営業統括部
	ソリューション中部支社
	ソリューション北海道支社
	ソリューション東北支社
	ソリューション北関東支社
	ソリューション南関東支社
	ソリューション北陸支社
	ソリューション中国支社
	ソリューション四国支社
ソリューション九州支社	
ソリューション推進本部	ソリューション企画部
	サービス企画部
	ゼロトラスト推進部
	ソリューション1部
	ソリューション2部
	ソリューション3部
	ソリューション4部
	ソリューション5部
	官公庁ソリューション部
	ネットワークサービス推進部
	クラウドサービス推進部
	マネージドソリューション部
	関西ソリューション部
DX推進本部	DX統括部
	DXサービス戦略部
	DXサービス推進部
	スマートシティ推進室
	DXプロジェクト推進部
	ビジネス開発部
	DX・IoTソリューション部
	システム開発部
	プラットフォーム技術部
	ソフトウェア技術部
	地域共創室
コネクティッドビジネス本部	統括部
	モビリティビジネス推進部
	モビリティビジネス開発部
	コネクティッドシステム部
	トヨタ営業統括部
	トヨタ販売店営業部
	ホールセールビジネス部
	ソリューション部