

【旧組織】

	廃止 統合等により廃止するもの
	変更 所属組織・階層の変更、もしくは統合・分割後の存続部署
	改称 名称のみを変更するもの

株主総会		
取締役会	監査役会	監査役
会長		監査役室
社長		
経営会議		
	監査本部	内部監査部 グループ監査役室
	経営戦略本部	経営企画1部 経営企画2部 投資戦略部 グループマネジメント推進室 D a t a & A I センター
	事業創造本部	ビジネス統括部 A I プロダクト部 メディア推進部 エンゲージメントビジネス部 メッセージ戦略部
	オープンイノベーション推進本部	S U グロース戦略部 O I ビジネス開発部
渉外・コミュニケーション統括本部	渉外・広報本部	秘書室 渉外統括部 相互接続部 政策調整部 広報部
	ブランド・コミュニケーション本部	ブランドマネジメント部 コミュニケーションデザイン部 U X デザイン部
コーポレート統括本部		コーポレート戦略室
	ガバナンス推進本部	ガバナンス統括部 内部統制部 グループ経営基盤サポート部
	地域共創・SX推進本部	サステナビリティ企画部 サステナビリティ推進部 地域共創推進部 地域統括室 北海道総支社 東北総支社 首都圏総支社 中部北陸総支社 関西総支社 中国四国総支社 九州総支社
	経営管理本部	経理部 財務・税務部 経営管理部 I R 部
	総務本部	総務部 法務部 知的財産部
	人事本部	人事戦略部 人材開発部 人事マネジメント部 働き方改革・健康経営推進部 事業人事統括部 技術統括人事部 パーソナル統括人事部 ビジネス統括人事部
	購買本部	購買統括部 購買部 物流統括部
	コーポレートシェアード本部	コーポレートD X推進部 シェアード高度化推進部 人事サービス部 購買・経理プロセス革新部
先端技術統括本部	先端技術企画本部	先端企画統括部 A I プラットフォーム企画部 先端ビジネス推進部 システム戦略部 標準化戦略部
	先端プラットフォーム開発本部	プラットフォームビジネス企画部 コミュニケーションプラットフォーム部 L X プラットフォーム部 バリュープラットフォーム部 エンゲージメントプラットフォーム部 A I 計算基盤開発室
	先端技術研究本部	基盤技術研究部 応用技術研究部
コア技術統括本部		品質管理室 技術管理室 エリア企画室 ネットワークモダライゼーション企画室
	技術企画本部	技術企画部 ネットワーク企画部 電波部 D a t a A n a l y t i c s センター 国際技術支援室 エネルギー戦略室
	ノード技術本部	モバイルアクセス技術部 認証コア技術部 ボイスコア技術部 データコア技術部 モバイル基盤技術部 U Q 技術部 交通システム部 U Q 設備部
	ネットワーク開発本部	モバイルサービス技術部 アドバンスド技術推進部 ソフトウェア開発部 I P ネットワーク部 クラウドインフラ開発・戦略部 クラウドサービス開発部

【新組織】

	新設 新たに設置するもの
	変更 所属組織・階層の変更、もしくは統合・分割後の存続部署
	改称 名称のみを変更するもの

株主総会		
取締役会	監査役会	監査役
会長		監査役室
社長		
経営会議		
	監査本部	内部監査部 グループ監査役室
	経営戦略本部	経営企画1部 経営企画2部 投資戦略部 グループマネジメント推進室 D a t a & A I センター
	事業創造本部	ビジネス統括部 A I プロダクト部 メディア推進部 エンゲージメントビジネス部 メッセージ戦略部
	オープンイノベーション推進本部	S U グロース戦略部 O I ビジネス開発部
渉外・コミュニケーション統括本部	渉外・広報本部	秘書室 渉外統括部 相互接続部 政策調整部 広報部
	ブランド・コミュニケーション本部	ブランドマネジメント部 コミュニケーションデザイン部 U X デザイン部
コーポレート統括本部		コーポレート戦略室
	ガバナンス推進本部	ガバナンス統括部 内部統制部 グループ経営基盤サポート部
	地域共創・SX推進本部	サステナビリティ企画部 サステナビリティ推進部 地域共創推進部 地域統括室 北海道総支社 東北総支社 首都圏総支社 中部北陸総支社 関西総支社 中国四国総支社 九州総支社
	経営管理本部	経理部 財務・税務部 経営管理部 I R 部
	総務本部	コーポレートセクレタリー室 総務部 法務部 知的財産部
	人事本部	人事戦略部 人材開発部 人事マネジメント部 働き方改革・健康経営推進部 事業人事統括部 技術統括人事部 パーソナル統括人事部 ビジネス統括人事部
	購買本部	購買統括部 購買部 物流統括部
	コーポレートシェアード本部	コーポレートD X推進部 シェアード高度化推進部 人事サービス部 購買・経理プロセス革新部
先端技術統括本部	先端技術企画本部	先端企画統括部 A I プラットフォーム企画部 先端ビジネス推進部 システム戦略部 標準化戦略部
	先端プラットフォーム開発本部	プラットフォームビジネス企画部 コミュニケーションプラットフォーム部 L X プラットフォーム部 バリュープラットフォーム部 エンゲージメントプラットフォーム部 A I 計算基盤開発部
	先端技術研究本部	基盤技術研究部 応用技術研究部
コア技術統括本部		品質管理室 技術管理室 エリア企画室 ネットワークモダライゼーション企画室 先進A I セキュリティ室
	技術企画本部	技術企画部 ネットワーク企画部 電波部 D a t a A n a l y t i c s センター 国際技術支援室 エネルギー戦略室
	ノード技術本部	モバイルアクセス技術部 認証コア技術部 ボイスコア技術部 データコア技術部 モバイル基盤技術部 U Q 技術部 交通システム部 U Q 設備部
	ネットワーク開発本部	モバイルサービス技術部 アドバンスド技術推進部 ソフトウェア開発部 I P ネットワーク部 クラウドインフラ開発・戦略部 クラウドサービス開発部

アクセス技術本部	ネットワークシステム設計部 R A Nシステム設計部 インフラシステム設計部	I o T 技術本部	I o T 企画部 I o T テーママネジメント部 I o T 技術部 モビリティ技術部	情報システム本部	システム企画部 基幹システム1部 基幹システム2部 基幹システム3部 D Xシステム1部 D Xシステム2部 スマートオフィスシステム部 システムマネジメントサービス部
次世代基盤開発本部	次世代システム企画部 プロセス基盤開発部 オペレーション基盤開発部 データ基盤開発部 ネットワーク&セキュリティ基盤開発部	オペレーション本部	エンジニアリング企画部 運用管理部 運用デジタルイノベーション部 品質管理部 モバイルエンジニアリング部 クラウドエンジニアリング部 プラットフォームエンジニアリング部 ネットワークエンジニアリング部 情報管理センター 東日本運用センター 西日本運用センター	エンジニアリング本部	エンジニアリング統括部 建設採算管理室 建設管理部 ロジスティクス部 シェアリング推進部
ビジネスインフラ技術本部	ネットワーク技術部 衛星・海底ケーブル技術部 テレハウス技術部 フロントシステム部 サービスコントロールセンター モビリティコントロールセンター	情報セキュリティ本部	セキュリティ管理部 システムセキュリティ部 セキュリティオペレーション部 S S I R T 部	事業戦略本部	事業企画部 事業推進部 事業開発部 事業共創部 A I 戦略推進部 グローバル事業共創部 プロダクト企画部
マーケティング本部	マーケティング企画部 料金戦略部 A n a l y t i c s & A I センター R & A センター デザインセンター	事業管理本部	事業管理部 グループ経営パートナー1部 グループ経営パートナー2部 U Q 事業運営室 アドミニストレーション部	システム開発本部	システムマネジメント部 プラットフォームビジネス部 ライフデザインプラットフォーム部 アジャイル開発部 アプリケーション開発部 プロダクト開発部 オペレーションサポート部
パーソナルコア事業本部	コア事業推進本部	パートナ第1営業本部	リテールパートナーセールス統括部 U Q 事業推進部 トヨタ営業部 アライアンス営業統括部	パートナ第2営業本部	営業統括1部 営業統括2部 代理店統括1部 代理店統括2部 代理店統括3部 代理店統括4部
カスタマーサービス本部	カスタマーサービス企画部 カスタマーサービス推進統括部 ビリングサービス統括部 お客様相談部	グローバル推進本部	金融事業推進部 ポイント戦略部 P o n t a バス推進部 D X 推進部	サービス開発本部	メディア戦略部 アライアンスビジネス企画部 サービス企画部 ヘルスケア事業推進部
パートナーグロース本部	パートナーグロース統括部 グロース戦略部 マーケティングソリューション部 パートナービジネス開発部 営業1部 営業2部	グローバルコンシューマ本部	グローバル事業統括1部 グローバル事業統括2部 グローバル事業開発部 キャリアビジネス部 p o v o 事業推進室	海外事業統括部 海外事業推進部 海外プロダクト企画部 キャリアビジネス部 p o v o 事業推進室	

アクセス技術本部	ネットワークシステム設計部 R A Nシステム設計部 インフラシステム設計部	I o T 技術本部	I o T 企画部 I o T テーママネジメント部 I o T 技術部 モビリティ技術部	情報システム本部	システム企画部 基幹システム1部 基幹システム2部 基幹システム3部 D Xシステム1部 D Xシステム2部 スマートオフィスシステム部 システムマネジメントサービス部 ライフデザインプラットフォーム部
次世代基盤開発本部	次世代システム企画部 プロセス基盤開発部 オペレーション基盤開発部 データ基盤開発部 ネットワーク&セキュリティ基盤開発部	オペレーション本部	エンジニアリング企画部 運用管理部 運用デジタルイノベーション部 品質管理部 モバイルエンジニアリング部 クラウドエンジニアリング部 プラットフォームエンジニアリング部 ネットワークエンジニアリング部 情報管理センター 東日本運用センター 西日本運用センター	エンジニアリング本部	エンジニアリング統括部 建設採算管理室 建設管理部 ロジスティクス部 シェアリング推進部
ビジネスインフラ技術本部	ネットワーク技術部 衛星・海底ケーブル技術部 テレハウス技術部 フロントシステム部 サービスコントロールセンター モビリティコントロールセンター	情報セキュリティ本部	セキュリティ管理部 システムセキュリティ部 セキュリティオペレーション部 S S I R T 部	事業戦略本部	事業企画部 事業推進部 事業開発部 事業共創部 A I 戦略推進部 グローバル事業共創部 プロダクト企画部
マーケティング本部	マーケティング企画部 料金戦略部 A n a l y t i c s & A I センター R & A センター デザインセンター	事業管理本部	事業管理部 グループ経営パートナー1部 グループ経営パートナー2部 U Q 事業運営室 アドミニストレーション部	システム開発本部	システムマネジメント部 A I・データプラットフォーム部 アジャイル開発部 アプリケーション開発部 プロダクト開発部 オペレーションサポート部
パーソナルコア事業本部	コア事業推進本部	パートナ第1営業本部	リテールパートナーセールス統括部 U Q 事業推進部 トヨタ営業部 アライアンス営業統括部	パートナ第2営業本部	営業統括1部 営業統括2部 代理店統括1部 代理店統括2部 代理店統括3部 代理店統括4部
カスタマーサービス本部	カスタマーサービス企画部 カスタマーサービス推進統括部 ビリングサービス統括部 お客様相談部	グローバル推進本部	金融事業推進部 ポイント戦略部 P o n t a バス推進部 D X 推進部	サービス開発本部	メディア戦略部 アライアンスビジネス企画部 サービス企画部 ヘルスケア事業推進部
パートナーグロース本部	パートナーグロース統括部 グロース戦略部 マーケティングソリューション部 パートナービジネス開発部 営業1部 営業2部	グローバルコンシューマ本部	グローバル事業統括1部 グローバル事業統括2部 グローバル事業開発部 キャリアビジネス部 p o v o 事業推進室	海外事業統括部 海外事業推進部 海外プロダクト企画部 キャリアビジネス部 p o v o 事業推進室	

