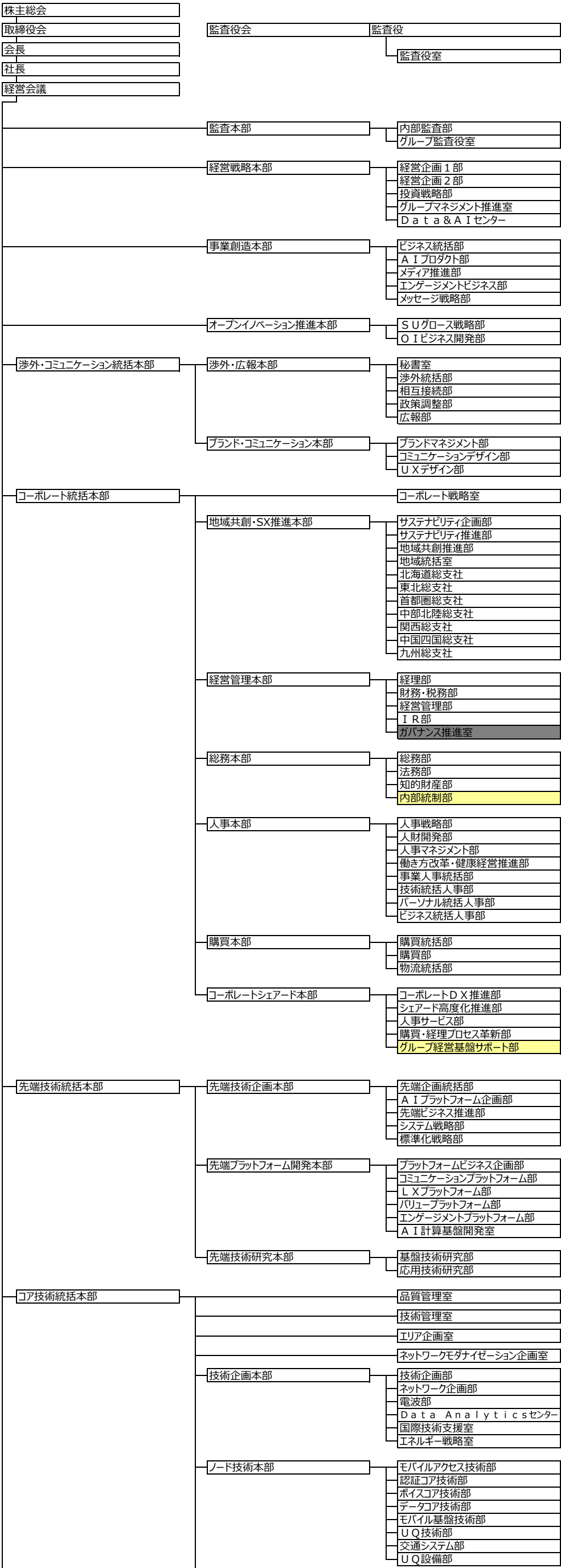


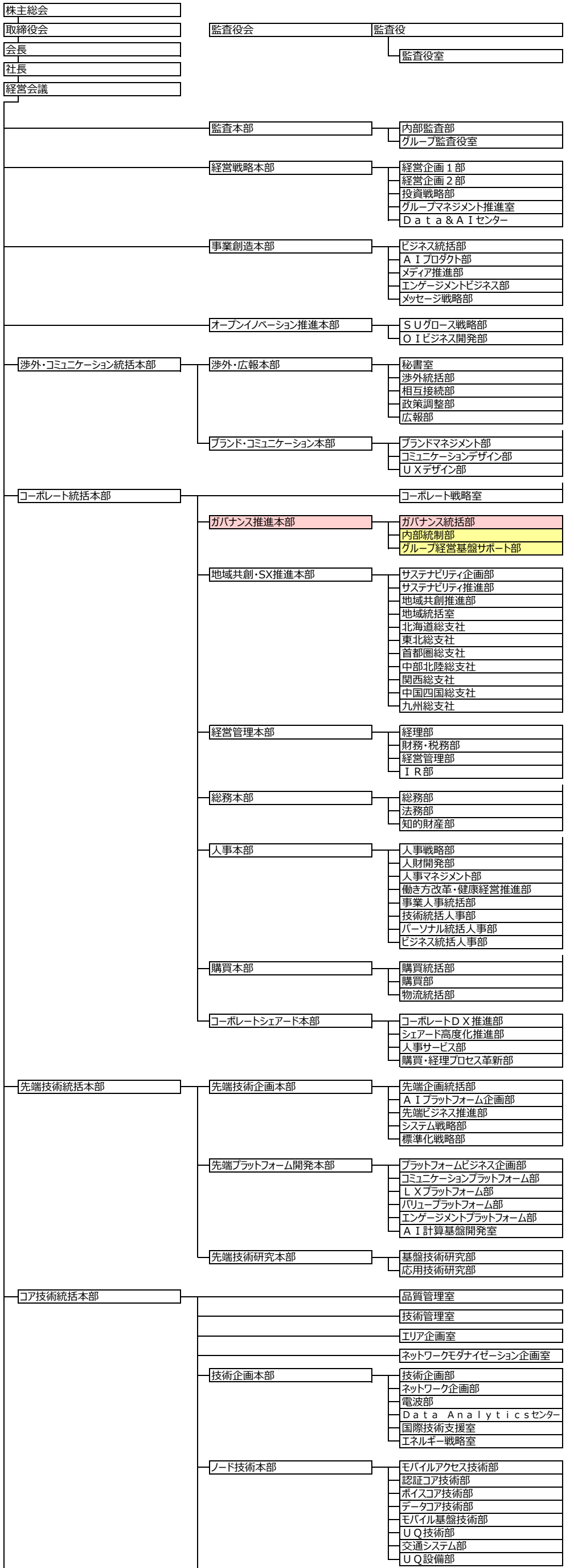
【旧組織】

- 廃止 統合等により廃止するもの
- 変更 所属組織・階層の変更、もしくは統合・分割後の存続部署
- 改称 名称のみを変更するもの



【新組織】

- 新設 新たに設置するもの
- 変更 所属組織・階層の変更、もしくは統合・分割後の存続部署
- 改称 名称のみを変更するもの



ネットワーク開発本部	モバイルサービス技術部 アドバンスド技術推進部 ソフトウェア開発部 I Pネットワーク部 クラウドインフラ開発・戦略部 クラウドサービス開発部
アクセス技術本部	ネットワークシステム設計部 RANシステム設計部 インフラシステム設計部
I o T 技術本部	I o T 企画部 I o T データマネジメント部 I o T 技術部 モビリティ技術部
情報システム本部	システム企画部 基幹システム 1 部 基幹システム 2 部 基幹システム 3 部 D X システム 1 部 D X システム 2 部 スマートオフィスシステム部 システムマネジメントサービス部
次世代基盤開発本部	次世代システム企画部 プロセス基盤開発部 オペレーション基盤開発部 データ基盤開発部 ネットワーク&セキュリティ基盤開発部
オペレーション本部	エンジニアリング企画部 運用管理部 運用デジタルイノベーション部 品質管理部 モバイルエンジニアリング部 クラウドエンジニアリング部 プラットフォームエンジニアリング部 ネットワークエンジニアリング部 情報管理センター 東日本運用センター 西日本運用センター
エンジニアリング本部	エンジニアリング統括部 建設採算管理室 建設管理部 ロジスティクス部 シェアリング推進部
ビジネスインフラ技術本部	企画部 ネットワーク技術部 衛星・海底ケーブル技術部 テレハウス技術部 フロントシステム部 サービスコントロールセンター モビリティコントロールセンター
情報セキュリティ本部	セキュリティ管理部 システムセキュリティ部 セキュリティオペレーション部 S S I R T 部

ネットワーク開発本部	モバイルサービス技術部 アドバンスド技術推進部 ソフトウェア開発部 I Pネットワーク部 クラウドインフラ開発・戦略部 クラウドサービス開発部
アクセス技術本部	ネットワークシステム設計部 RANシステム設計部 インフラシステム設計部
I o T 技術本部	I o T 企画部 I o T データマネジメント部 I o T 技術部 モビリティ技術部
情報システム本部	システム企画部 基幹システム 1 部 基幹システム 2 部 基幹システム 3 部 D X システム 1 部 D X システム 2 部 スマートオフィスシステム部 システムマネジメントサービス部
次世代基盤開発本部	次世代システム企画部 プロセス基盤開発部 オペレーション基盤開発部 データ基盤開発部 ネットワーク&セキュリティ基盤開発部
オペレーション本部	エンジニアリング企画部 運用管理部 運用デジタルイノベーション部 品質管理部 モバイルエンジニアリング部 クラウドエンジニアリング部 プラットフォームエンジニアリング部 ネットワークエンジニアリング部 情報管理センター 東日本運用センター 西日本運用センター
エンジニアリング本部	エンジニアリング統括部 建設採算管理室 建設管理部 ロジスティクス部 シェアリング推進部
ビジネスインフラ技術本部	企画部 ネットワーク技術部 衛星・海底ケーブル技術部 テレハウス技術部 フロントシステム部 サービスコントロールセンター モビリティコントロールセンター
情報セキュリティ本部	セキュリティ管理部 システムセキュリティ部 セキュリティオペレーション部 S S I R T 部

パーソナル事業統括本部	事業戦略本部 事業企画部 事業推進部 事業開発部 事業共創部 A I 戦略推進部 グローバル事業共創部 プロダクト企画部
マーケティング本部	マーケティング企画部 料金戦略部 A n a l y t i c s & A I センター R & A センター デザインセンター
事業管理本部	事業管理 1 部 事業管理 2 部 U Q 事業運営室 アドミニストレーション部
システム開発本部	システムマネジメント部 プラットフォームビジネス部 ライフデザインプラットフォーム部 アジャイル開発部 アプリケーション開発部 プロダクト開発部 オペレーションサポート部

パーソナル事業統括本部	事業戦略本部 事業企画部 事業推進部 事業開発部 事業共創部 A I 戦略推進部 グローバル事業共創部 プロダクト企画部
マーケティング本部	マーケティング企画部 料金戦略部 A n a l y t i c s & A I センター R & A センター デザインセンター
事業管理本部	事業管理部 グループ経営パートナー 1 部 グループ経営パートナー 2 部 U Q 事業運営室 アドミニストレーション部
システム開発本部	システムマネジメント部 プラットフォームビジネス部 ライフデザインプラットフォーム部 アジャイル開発部 アプリケーション開発部 プロダクト開発部 オペレーションサポート部

パーソナルコア事業本部	コア事業推進本部 営業企画統括部 営業推進統括 1 部 営業推進統括 2 部 営業推進統括 3 部 商品供給部 オンライン推進部 営業管理部 フロントサポート部 関連業務統括部 C A T V 事業推進室 ダイレクトマーケティング部
パートナー第 1 営業本部	リテールパートナーセールス統括部 U Q 事業推進部 トヨタ営業部 アライアンス営業統括部
パートナー第 2 営業本部	営業統括 1 部 営業統括 2 部 代理店統括 1 部 代理店統括 2 部 代理店統括 3 部 代理店統括 4 部
カスタマーサービス本部	カスタマーサービス企画部 カスタマーサービス推進統括部 ピリングサービス統括部 お客様相談部

パーソナルコア事業本部	コア事業推進本部 営業企画統括部 営業推進統括 1 部 営業推進統括 2 部 営業推進統括 3 部 商品供給部 オンライン推進部 営業管理部 フロントサポート部 関連業務統括部 C A T V 事業推進室 ダイレクトマーケティング部
パートナー第 1 営業本部	リテールパートナーセールス統括部 U Q 事業推進部 トヨタ営業部 アライアンス営業統括部
パートナー第 2 営業本部	営業統括 1 部 営業統括 2 部 代理店統括 1 部 代理店統括 2 部 代理店統括 3 部 代理店統括 4 部
カスタマーサービス本部	カスタマーサービス企画部 カスタマーサービス推進統括部 ピリングサービス統括部 お客様相談部

パーソナルグロス事業本部	グロス推進本部 金融事業推進部 ポイント戦略部 P o n t a バス推進部 D X 推進部
サービス開発本部	メディア戦略部 アライアンスビジネス企画部 サービス企画部 ヘルスケア事業推進部

パーソナルグロス事業本部	グロス推進本部 金融事業推進部 ポイント戦略部 P o n t a バス推進部 D X 推進部
サービス開発本部	メディア戦略部 アライアンスビジネス企画部 サービス企画部 ヘルスケア事業推進部

パートナーグロス本部	パートナークロス統括部 グロス戦略部 マーケティングソリューション部 パートナージンズ開発部 営業 1 部 営業 2 部
グローバルコンシューマ本部	グローバル事業統括 1 部 グローバル事業統括 2 部 グローバル事業開発部 キャリアビジネス部 p o v o 事業推進室

パートナーグロス本部	パートナークロス統括部 グロス戦略部 マーケティングソリューション部 パートナージンズ開発部 営業 1 部 営業 2 部
グローバルコンシューマ本部	グローバル事業統括 1 部 グローバル事業統括 2 部 グローバル事業開発部 キャリアビジネス部 p o v o 事業推進室

ビジネスコア事業本部

次世代ネットワークサービス推進室	
事業企画本部	事業企画部 事業開発部 海外事業統括部
事業推進本部	採算マネジメント部 ガバナンス推進部 業務改革部 デジタル革新推進部
プロダクト企画開発本部	プロダクト・インフラビジネス企画部 ネットワークサービス企画部 A I ・クラウドサービス企画部 モバイルサービス企画部 コネクテッドサービス企画部
産業ビジネス本部	産業ビジネス推進部 産業コンサルティング部 ホールセールビジネス部 アライアンス部 モバイルビジネス統括部 産業ビジネス 1 部 産業ビジネス 2 部 産業ビジネス 3 部 産業ビジネス 4 部 エネルギー・運輸部
西日本ビジネス本部	関西支社 中部支社 西日本支社
公共・金融ビジネス本部	公共・金融ビジネス企画部 公共ビジネス 1 部 公共ビジネス 2 部 公共ビジネス 3 部 金融ビジネス部
モビリティビジネス本部	モビリティビジネス推進部 モビリティシステム部 トヨタビジネス部 トヨタ販売店ビジネス部 コネクテッドサービス推進部
ソリューション推進本部	ソリューション推進部 クラウド&コミュニケーションソリューション部 ネットワークソリューション部 公共ソリューション統括部 金融ソリューション部 ソリューション 1 部 ソリューション 2 部 ソリューション 3 部 ソリューション 4 部 西日本 ソリューション部
SMB本部	営業推進部 代理店営業部 プロジェクト営業部 ソリューション首都圏支社 ソリューション東京支社 ソリューション北関東支社 ソリューション北関東支社 ソリューション南関東支社 ソリューション北陸支社 関西営業統括部 中部営業統括部 ソリューション北海道支社 ソリューション東北支社 ソリューション中国支社 ソリューション四国支社 ソリューション九州支社
米州本部	
欧州本部	
東アジア本部	
東南アジア本部	

ビジネスコア事業本部

次世代ネットワークサービス推進室	
事業企画本部	事業企画部 事業開発部 海外事業統括部
事業推進本部	採算マネジメント部 ガバナンス推進部 業務改革部 デジタル革新推進部
プロダクト企画開発本部	プロダクト・インフラビジネス企画部 ネットワークサービス企画部 A I ・クラウドサービス企画部 モバイルサービス企画部 コネクテッドサービス企画部
産業ビジネス本部	産業ビジネス推進部 産業コンサルティング部 ホールセールビジネス部 アライアンス部 モバイルビジネス統括部 産業ビジネス 1 部 産業ビジネス 2 部 産業ビジネス 3 部 産業ビジネス 4 部 エネルギー・運輸部
西日本ビジネス本部	関西支社 中部支社 西日本支社
公共・金融ビジネス本部	公共・金融ビジネス企画部 公共ビジネス 1 部 公共ビジネス 2 部 公共ビジネス 3 部 金融ビジネス部
モビリティビジネス本部	モビリティビジネス推進部 モビリティシステム部 トヨタビジネス部 トヨタ販売店ビジネス部 コネクテッドサービス推進部
ソリューション推進本部	ソリューション推進部 クラウド&コミュニケーションソリューション部 ネットワークソリューション部 公共ソリューション統括部 金融ソリューション部 ソリューション 1 部 ソリューション 2 部 ソリューション 3 部 ソリューション 4 部 西日本 ソリューション部
SMB本部	営業推進部 代理店営業部 プロジェクト営業部 ソリューション首都圏支社 ソリューション東京支社 ソリューション北関東支社 ソリューション北関東支社 ソリューション南関東支社 ソリューション北陸支社 関西営業統括部 中部営業統括部 ソリューション北海道支社 ソリューション東北支社 ソリューション中国支社 ソリューション四国支社 ソリューション九州支社
米州本部	
欧州本部	
東アジア本部	
東南アジア本部	

ビジネスグロス事業本部

グロス事業推進本部	グロス事業推進部 A I インテグレーション事業推進部 セキュリティ事業推進部 マネージド C X 事業推進部 テレハウス事業企画部 テレハウス事業推進部
グロス事業開発本部	グロスビジネス企画 1 部 グロスビジネス企画 2 部 コネクテッド事業推進部 W A K O N X ビジネス推進部 W A K O N X ビジネスソリューション部 W A K O N X ビジネスデザイン部
ビジネスマーケティング本部	マーケティング戦略部 コミュニケーション戦略部

ビジネスグロス事業本部

グロス事業推進本部	グロス事業推進部 A I インテグレーション事業推進部 セキュリティ事業推進部 マネージド C X 事業推進部 テレハウス事業企画部 テレハウス事業推進部
グロス事業開発本部	グロスビジネス企画 1 部 グロスビジネス企画 2 部 コネクテッド事業推進部 W A K O N X ビジネス推進部 W A K O N X ビジネスソリューション部 W A K O N X ビジネスデザイン部
ビジネスマーケティング本部	マーケティング戦略部 コミュニケーション戦略部