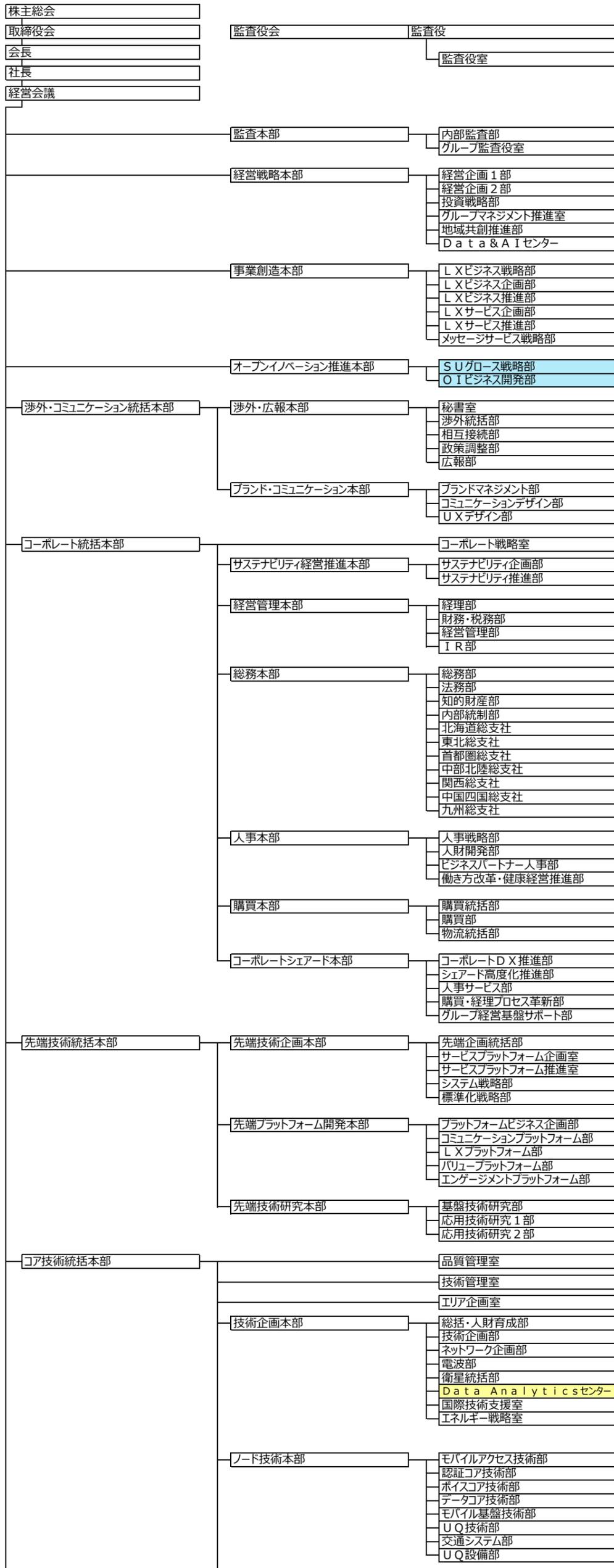


【旧組織】

【新組織】

廃止 統合等により廃止するもの
変更 所属組織・階層の変更、もしくは統合・分割後の存続部署
改称 名称のみを変更するもの

新設 新たに設置するもの
変更 所属組織・階層の変更、もしくは統合・分割後の存続部署
改称 名称のみを変更するもの



| | |
|---------------|--|
| ネットワーク開発本部 | <ul style="list-style-type: none"> モバイルサービス技術部 アドバンスド技術推進部 ソフトウェア開発部 I Pネットワーク部 キャリアクラウド開発部 D Xクラウド開発部 A I 計算基盤開発室 |
| アクセス技術本部 | <ul style="list-style-type: none"> ネットワークシステム設計部 R A Nシステム設計部 インフラシステム設計部 |
| I o T技術本部 | <ul style="list-style-type: none"> I o T企画部 I o Tデータマネジメント部 I o T技術部 モビリティ技術部 |
| 情報システム本部 | <ul style="list-style-type: none"> システム企画部 基幹システム1部 基幹システム2部 基幹システム3部 D Xシステム1部 D Xシステム2部 スマートオフィスシステム部 システムマネジメントサービス部 |
| 次世代基盤開発本部 | <ul style="list-style-type: none"> 次世代システム企画部 ビジネスプロセス開発部 オペレーション技術開発部 データ基盤開発部 データアナリティクス部 |
| オペレーション本部 | <ul style="list-style-type: none"> エンジニアリング企画部 運用管理部 運用DX推進部 品質管理部 モバイルエンジニアリング部 クラウドエンジニアリング部 プラットフォームエンジニアリング部 ネットワークエンジニアリング部 情報管理センター 東日本運用センター 西日本運用センター |
| エンジニアリング本部 | <ul style="list-style-type: none"> アライアンス推進室 建設採算管理室 建設管理部 ロジスティクス部 シェアリング推進部 |
| ソリューション技術運用本部 | <ul style="list-style-type: none"> ソリューション技術企画部 グローバルインフラマネジメント部 ソリューションネットワーク技術部 テレハウス技術部 ソリューションプロビジョニング部 ソリューション運用統括部 |
| 情報セキュリティ本部 | <ul style="list-style-type: none"> セキュリティ管理部 システムセキュリティ部 S S I R T部 |

| | |
|-----------|--|
| パーソナル事業本部 | <ul style="list-style-type: none"> パーソナル事業戦略本部 <ul style="list-style-type: none"> 事業企画部 事業推進部 事業開発部 事業共創部 A I 戦略推進部 p o v o 事業推進室 C A T V 事業推進室 グローバル事業共創部 グローバル事業開発部 キャリアビジネス部 パーソナル事業管理本部 <ul style="list-style-type: none"> 事業管理1部 事業管理2部 U Q 事業運営室 パーソナルコーポレート本部 <ul style="list-style-type: none"> E X 推進部 人財開発部 アドミニストレーション部 グローバルコンシューマ本部 <ul style="list-style-type: none"> 事業統括1部 事業統括2部 パーソナルシステム本部 <ul style="list-style-type: none"> プラットフォームビジネス部 ライフデザインプラットフォーム部 アジャイル開発部 アプリケーション開発部 プロダクト開発部 オペレーションサポート部 カスタマーサービス本部 <ul style="list-style-type: none"> カスタマーサービス企画部 カスタマーサービス推進統括部 ピリングサービス統括部 お客様相談部 マーケティング本部 <ul style="list-style-type: none"> マーケティング企画部 マーケティング推進部 料金戦略部 サービス推進部 D Xデザイン本部 <ul style="list-style-type: none"> A n a l y t i c s & A I センター R & A センター D X 推進センター マーケティングソリューション部 デザインセンター サービス・商品本部 <ul style="list-style-type: none"> ヘルスケア事業推進部 サービス戦略部 アライアンスビジネス企画部 プロダクト企画部 サービス開発部 パートナーグロス本部 <ul style="list-style-type: none"> グロス戦略部 ダイレクトマーケティング部 パートナービジネス企画部 パートナービジネス開発部 パートナービジネス推進部 パートナービジネス営業部 |
|-----------|--|

| | |
|---------------|--|
| ネットワーク開発本部 | <ul style="list-style-type: none"> モバイルサービス技術部 アドバンスド技術推進部 ソフトウェア開発部 I Pネットワーク部 キャリアクラウド開発部 D Xクラウド開発部 A I 計算基盤開発室 |
| アクセス技術本部 | <ul style="list-style-type: none"> ネットワークシステム設計部 R A Nシステム設計部 インフラシステム設計部 |
| I o T技術本部 | <ul style="list-style-type: none"> I o T企画部 I o Tデータマネジメント部 I o T技術部 モビリティ技術部 |
| 情報システム本部 | <ul style="list-style-type: none"> システム企画部 基幹システム1部 基幹システム2部 基幹システム3部 D Xシステム1部 D Xシステム2部 スマートオフィスシステム部 システムマネジメントサービス部 |
| 次世代基盤開発本部 | <ul style="list-style-type: none"> 次世代システム企画部 ビジネスプロセス開発部 オペレーション技術開発部 データ基盤開発部 |
| オペレーション本部 | <ul style="list-style-type: none"> エンジニアリング企画部 運用管理部 運用DX推進部 品質管理部 モバイルエンジニアリング部 クラウドエンジニアリング部 プラットフォームエンジニアリング部 ネットワークエンジニアリング部 情報管理センター 東日本運用センター 西日本運用センター |
| エンジニアリング本部 | <ul style="list-style-type: none"> アライアンス推進室 建設採算管理室 建設管理部 ロジスティクス部 シェアリング推進部 |
| ソリューション技術運用本部 | <ul style="list-style-type: none"> ソリューション技術企画部 グローバルインフラマネジメント部 ソリューションネットワーク技術部 テレハウス技術部 ソリューションプロビジョニング部 ソリューション運用統括部 モビリティコントロールセンター |
| 情報セキュリティ本部 | <ul style="list-style-type: none"> セキュリティ管理部 システムセキュリティ部 S S I R T部 |

| | |
|-----------|--|
| パーソナル事業本部 | <ul style="list-style-type: none"> パーソナル事業戦略本部 <ul style="list-style-type: none"> 事業企画部 事業推進部 事業開発部 事業共創部 A I 戦略推進部 p o v o 事業推進室 C A T V 事業推進室 グローバル事業共創部 グローバル事業開発部 キャリアビジネス部 パーソナル事業管理本部 <ul style="list-style-type: none"> 事業管理1部 事業管理2部 U Q 事業運営室 パーソナルコーポレート本部 <ul style="list-style-type: none"> E X 推進部 人財開発部 アドミニストレーション部 グローバルコンシューマ本部 <ul style="list-style-type: none"> 事業統括1部 事業統括2部 パーソナルシステム本部 <ul style="list-style-type: none"> プラットフォームビジネス部 ライフデザインプラットフォーム部 アジャイル開発部 アプリケーション開発部 プロダクト開発部 オペレーションサポート部 カスタマーサービス本部 <ul style="list-style-type: none"> カスタマーサービス企画部 カスタマーサービス推進統括部 ピリングサービス統括部 お客様相談部 マーケティング本部 <ul style="list-style-type: none"> マーケティング企画部 マーケティング推進部 料金戦略部 サービス推進部 D Xデザイン本部 <ul style="list-style-type: none"> A n a l y t i c s & A I センター R & A センター D X 推進センター マーケティングソリューション部 デザインセンター サービス・商品本部 <ul style="list-style-type: none"> ヘルスケア事業推進部 サービス戦略部 アライアンスビジネス企画部 プロダクト企画部 サービス開発部 パートナーグロス本部 <ul style="list-style-type: none"> グロス戦略部 ダイレクトマーケティング部 パートナービジネス企画部 パートナービジネス開発部 パートナービジネス推進部 パートナービジネス営業部 |
|-----------|--|

| | |
|-------------|--|
| パーソナル第1営業本部 | 営業推進統括1部 営業推進統括2部 営業推進統括3部 営業推進統括4部 商品需給部 オンライン推進部 営業管理部 フロントサポート部 開通業務統括部 |
| パーソナル第2営業本部 | 量販営業統括部 UQ事業推進部 トヨタ営業部 アライアンス営業部 |
| パーソナル第3営業本部 | 営業統括部 代理店統括1部 代理店統括2部 代理店統括3部 代理店統括4部 |

| | |
|--------|---|
| 事業企画本部 | 事業企画部 事業管理部 デジタル革新推進部 マーケティング部 ガバナンス推進部 人事・人財戦略部 |
|--------|---|

| | |
|----------|---------------------------------|
| グループ戦略本部 | グループ戦略部 テレハウス企画部 テレハウス推進部 |
|----------|---------------------------------|

| | |
|------------|---|
| ビジネスデザイン本部 | 企画統括部 ビジネスイノベーション推進1部 ビジネスイノベーション推進2部 ビジネスイノベーション推進3部 ビジネスイノベーション推進4部 ビジネスサポート部 IoT営業推進部 アライアンス営業部 ネットワークコンサルティング部 グローバル推進部 営業1部 営業2部 営業3部 営業4部 営業5部 リテールテック営業部 エネルギー・運輸営業部 金融営業部 官公庁営業部 モバイルビジネス統括部 デジタルチャネル企画部 関西支社 地域共創室 営業推進部 代理店営業部 プロジェクト営業部 営業統括部 関西営業統括部 ソリューション中部支社 ソリューション北海道支社 ソリューション東北支社 ソリューション北関東支社 ソリューション南関東支社 ソリューション北陸支社 ソリューション中国支社 ソリューション四国支社 ソリューション九州支社 |
|------------|---|

| | |
|-------------|--|
| ソリューション推進本部 | ソリューション企画部 ゼロトラスト推進部 マネージドソリューション部 プロダクトソリューション部 DX・IoTソリューション部 システム技術部 金融ソリューション部 ソリューション1部 ソリューション2部 ソリューション3部 官公庁ソリューション部 関西ソリューション部 |
|-------------|--|

| | |
|---------|---|
| プロダクト本部 | 統括部 プロダクト戦略部 プロダクトマーケティング部 AIビジネス企画部 ネットワークサービス企画部 クラウドサービス企画部 モバイルサービス企画部 DX・IoTサービス企画部 |
|---------|---|

| | |
|-------------|---|
| モビリティビジネス本部 | 統括部 モビリティビジネス推進部 モビリティシステム部 トヨタ営業統括部 トヨタ販売店営業部 ホールセールビジネス部 ソリューション部 |
|-------------|---|

ビジネス事業本部

| | |
|-------------|--|
| パーソナル第1営業本部 | 営業推進統括1部 営業推進統括2部 営業推進統括3部 営業推進統括4部 商品需給部 オンライン推進部 営業管理部 フロントサポート部 開通業務統括部 |
| パーソナル第2営業本部 | 量販営業統括部 UQ事業推進部 トヨタ営業部 アライアンス営業統括部 |
| パーソナル第3営業本部 | 営業統括部 代理店統括1部 代理店統括2部 代理店統括3部 代理店統括4部 |

| | |
|--------|---|
| 事業企画本部 | 事業企画部 事業管理部 デジタル革新推進部 コミュニケーション戦略部 ガバナンス推進部 人事・人財戦略部 |
|--------|---|

| | |
|----------|--|
| グループ戦略本部 | グループ戦略部 テレハウス企画部 テレハウス推進部 海外事業統括部 |
|----------|--|

| | |
|------------|--|
| ビジネスデザイン本部 | 企画統括部 ビジネスサポート部 アライアンス営業部 ネットワークコンサルティング部 グローバル推進部 営業1部 営業2部 営業3部 営業4部 営業5部 リテールテック営業部 エネルギー・運輸営業部 金融営業部 公共ビジネス統括部 モバイルビジネス統括部 デジタルチャネル企画部 関西支社 地域共創室 営業推進部 代理店営業部 プロジェクト営業部 営業統括部 関西営業統括部 ソリューション中部支社 ソリューション北海道支社 ソリューション東北支社 ソリューション北関東支社 ソリューション南関東支社 ソリューション北陸支社 ソリューション中国支社 ソリューション四国支社 ソリューション九州支社 |
|------------|--|

| | |
|---------------|--|
| ビジネスイノベーション本部 | ビジネスイノベーション推進1部 ビジネスイノベーション推進2部 ビジネスイノベーション推進3部 ビジネスイノベーション推進4部 IoT営業推進部 |
|---------------|--|

| | |
|-------------|---|
| ソリューション推進本部 | ソリューション企画部 ネットワーク&セキュリティソリューション部 マネージドソリューション部 クラウド&コミュニケーションソリューション部 共創ビジネスソリューション部 共創ビジネスデザイン部 共創ビジネスシステム部 金融ソリューション部 ソリューション1部 ソリューション2部 ソリューション3部 公共ソリューション部 関西ソリューション部 |
|-------------|---|

| | |
|---------|--|
| プロダクト本部 | 統括部 プロダクト戦略部 AIビジネス企画部 ネットワークサービス企画部 クラウドサービス企画部 モバイルサービス企画部 DX・IoTサービス企画部 |
|---------|--|

| | |
|-------------|---|
| モビリティビジネス本部 | 統括部 モビリティビジネス推進部 モビリティシステム部 トヨタ営業統括部 トヨタ販売店営業部 ホールセールビジネス部 ソリューション部 |
|-------------|---|

ビジネス事業本部