

【旧組織】

- 廃止 統合等により廃止するもの
- 変更 所属組織・階層の変更、もしくは統合・分割後の存続部署
- 改称 名称のみを変更するもの



【新組織】

- 新設 新たに設置するもの
- 変更 所属組織・階層の変更、もしくは統合・分割後の存続部署
- 改称 名称のみを変更するもの



ネットワーク開発本部	モバイルサービス技術部 アドバンスド技術推進部 ソフトウェア開発部 I Pネットワーク部 キャリアクラウド開発部 D Xクラウド開発部 A I 計算基盤開発室	ネットワークシステム設計部 R A Nシステム設計部 インフラシステム設計部
アクセス技術本部	ネットワークシステム設計部 R A Nシステム設計部 インフラシステム設計部	
I o T 技術本部	I o T 企画部 I o T データマネジメント部 I o T 技術部 モビリティ技術部	
情報システム本部	システム企画部 基幹システム 1 部 基幹システム 2 部 基幹システム 3 部 D Xシステム 1 部 D Xシステム 2 部 スマートオフィスシステム部 システムマネジメントサービス部	
次世代基盤開発本部	次世代システム企画部 ビジネスプロセス開発部 オペレーション技術開発部 データ基盤開発部 データアナリティクス部	
オペレーション本部	エンジニアリング企画部 運用管理部 運用DX推進部 品質管理部 モバイルエンジニアリング部 クラウドエンジニアリング部 プラットフォームエンジニアリング部 ネットワークエンジニアリング部 情報管理センター 東日本運用センター 西日本運用センター	
エンジニアリング本部	アライアンス推進室 S G 基盤整備室 建設採算管理室 建設管理部 ロジスティクス部	
ソリューション技術運用本部	ソリューション技術企画部 グローバルインフラマネジメント部 ソリューションネットワーク技術部 テレハウス技術部 ソリューションプロビジョニング部 ソリューション運用統括部	
情報セキュリティ本部	セキュリティ管理部 システムセキュリティ部 S S I R T 部	

パーソナル事業本部

パーソナル事業戦略本部	事業企画部 事業推進部 事業開発部 事業共創部 A I 戦略推進部 p o v o 事業推進室 C A T V 事業推進室 グローバル事業共創部 グローバル事業開発部 キャリアビジネス部	
パーソナル事業管理本部	事業管理 1 部 事業管理 2 部 U Q 事業運営室	
パーソナルコーポレート本部	E X 推進部 人財開発部 アドミニストレーション部	
グローバルコンシューマ本部	事業統括 1 部 事業統括 2 部	
パーソナルシステム本部	プラットフォームビジネス部 ライフデザインプラットフォーム部 アジャイル開発部 アプリケーション開発部 プロダクト開発部 オペレーションサポート部	
カスタマーサービス本部	カスタマーサービス企画部 カスタマーサービス推進統括部 ビリングサービス統括部 お客様相談部	
マーケティング本部	マーケティング企画部 マーケティング推進部 料金戦略部 サービス推進部	
D X デザイン本部	A n a l y t i c s & A I センター R & A センター D X 推進センター デザインセンター	
サービス・商品本部	ヘルスケア事業推進部 サービス戦略部 アライアンスビジネス企画部 プロダクト企画部 サービス開発部	
パートナーグロス本部	グロス戦略部 ダイレクトマーケティング部 パートナービジネス企画部 パートナービジネス開発部 パートナービジネス推進部 パートナービジネス営業部	

ネットワーク開発本部	モバイルサービス技術部 アドバンスド技術推進部 ソフトウェア開発部 I Pネットワーク部 キャリアクラウド開発部 D Xクラウド開発部 A I 計算基盤開発室	ネットワークシステム設計部 R A Nシステム設計部 インフラシステム設計部
アクセス技術本部	ネットワークシステム設計部 R A Nシステム設計部 インフラシステム設計部	
I o T 技術本部	I o T 企画部 I o T データマネジメント部 I o T 技術部 モビリティ技術部	
情報システム本部	システム企画部 基幹システム 1 部 基幹システム 2 部 基幹システム 3 部 D Xシステム 1 部 D Xシステム 2 部 スマートオフィスシステム部 システムマネジメントサービス部	
次世代基盤開発本部	次世代システム企画部 ビジネスプロセス開発部 オペレーション技術開発部 データ基盤開発部 データアナリティクス部	
オペレーション本部	エンジニアリング企画部 運用管理部 運用DX推進部 品質管理部 モバイルエンジニアリング部 クラウドエンジニアリング部 プラットフォームエンジニアリング部 ネットワークエンジニアリング部 情報管理センター 東日本運用センター 西日本運用センター	
エンジニアリング本部	アライアンス推進室 建設採算管理室 建設管理部 ロジスティクス部 シェアリング推進部	
ソリューション技術運用本部	ソリューション技術企画部 グローバルインフラマネジメント部 ソリューションネットワーク技術部 テレハウス技術部 ソリューションプロビジョニング部 ソリューション運用統括部	
情報セキュリティ本部	セキュリティ管理部 システムセキュリティ部 S S I R T 部	

パーソナル事業本部

パーソナル事業戦略本部	事業企画部 事業推進部 事業開発部 事業共創部 A I 戦略推進部 p o v o 事業推進室 C A T V 事業推進室 グローバル事業共創部 グローバル事業開発部 キャリアビジネス部	
パーソナル事業管理本部	事業管理 1 部 事業管理 2 部 U Q 事業運営室	
パーソナルコーポレート本部	E X 推進部 人財開発部 アドミニストレーション部	
グローバルコンシューマ本部	事業統括 1 部 事業統括 2 部	
パーソナルシステム本部	プラットフォームビジネス部 ライフデザインプラットフォーム部 アジャイル開発部 アプリケーション開発部 プロダクト開発部 オペレーションサポート部	
カスタマーサービス本部	カスタマーサービス企画部 カスタマーサービス推進統括部 ビリングサービス統括部 お客様相談部	
マーケティング本部	マーケティング企画部 マーケティング推進部 料金戦略部 サービス推進部	
D X デザイン本部	A n a l y t i c s & A I センター R & A センター D X 推進センター マーケティングソリューション部 デザインセンター	
サービス・商品本部	ヘルスケア事業推進部 サービス戦略部 アライアンスビジネス企画部 プロダクト企画部 サービス開発部	
パートナーグロス本部	グロス戦略部 ダイレクトマーケティング部 パートナービジネス企画部 パートナービジネス開発部 パートナービジネス推進部 パートナービジネス営業部	

